华池县王咀子乡刘家庙小学（中心校）便函

（华池县王咀子乡刘家庙小学）
2025年度部门整体绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门主要职能

华池县王咀子乡刘家庙小学是隶属于华池县教育局主管的乡镇公办小学，主要承担王咀子乡辖区内适龄儿童小学阶段义务教育教学工作，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务。主要职能包括：依法实施小学阶段义务教育，保障辖区适龄儿童平等接受教育的权利；开展教育教学、德育、体育、美育、劳动教育等各项工作，促进学生德智体美劳全面发展；负责学校日常教育教学管理、校园安全管理、师资队伍建设、学生学籍管理等工作；严格执行国家课程方案和课程标准，规范开展教学活动，提升教育教学质量；做好校园基础设施维护、教育教学设备管理、后勤保障等工作，营造安全、舒适的校园育人环境；配合上级教育部门、镇党委政府完成教育扶贫、控辍保学、家校共育等各项工作任务，服务地方基础教育发展。

二、绩效自评工作组织开展情况

为扎实做好2025年度部门整体绩效自评工作，学校高度重视，成立以校长为组长，副校长为副组长，各处室负责人、财务人员、骨干教师为成员的绩效自评工作小组，全面统筹推进绩效自评各项工作。本次绩效纳入自评范围的预算项目共28个，主要包括义务教育生均公用经费项目、校园维修改造项目、教学设备购置项目、学生资助项

目等；纳入自评资金为2025年度财政拨款资金共计156.29万元，资金全部用于学校教育教学、日常运转、项目实施等工作，实现自评单位、项目、资金全覆盖。

三、部门整体支出绩效自评情况分析

（一）部门决算情况

2025年度，华池县元城镇元城小学部门决算总收入554.63万元，全部为财政拨款收入，主要为义务教育公用经费、专项项目资金等。决算总支出554.63万元，预算执行率100%。其中基本支出424.62万元。全年收支规范，严格按照财政预算及财务制度执行，无超预算、违规使用资金情况，资金使用合规高效。

（二）总体绩效目标完成情况分析

目标一：教育教学质量提升目标

年初设定全面落实国家课程标准，开齐开足各类课程，学生学业成绩稳步提升，打造优质乡镇小学教育教学环境。2025年，学校严格落实课程方案，规范开展教学教研活动，组织校内公开课、教研研讨活动20余次，教育教学质量稳步提升。

目标二：学生全面发展目标

年初设定落实立德树人任务，强化德育、体育、美育、劳动教育，全年通过开展主题德育活动、体育运动会、文艺展演、劳动实践等活动，全面实现学生综合发展目标。

目标三：校园保障与安全目标

年初设定保障校园基础设施完好、教育教学设备正常使用，筑牢校园安全防线，实现全年校园安全零事故，圆满完成校园安全保障目标。

（三）各项指标完成情况分析

学校整体绩效目标围绕部门管理、履职效果、能力建设、服务对象满意度4方面设置指标，总分100分，自评得分96分，各项指标具体完成情况如下：

1. 部门管理（30分，自评得分28分）

•资金投入：严格按照财政预算执行，资金拨付及时、专款专用，无挤占、挪用、闲置资金情况，预算执行进度达标，该项得分7分。

•财务管理：严格执行中小学财务管理制度，账务核算规范、票据审核严格，财务公开透明，按时完成财务决算、审计工作，该项得分7分。

•资产管理：建立校园资产台账，对教学设备、办公设施、校舍资产定期盘点，资产购置、使用、处置流程规范，资产完好率98%，该项得分7分。

•人员管理：教师岗位职责明确，考勤考核、师德师风管理机制健全，教师队伍稳定、履职尽责，无师德师风违纪行为，该项得分4分。

•重点工作管理：紧扣教育教学、控辍保学、校园安全等重点工作，责任落实到位，工作推进有序，圆满完成各项重点任务，该项得分3分。

2. 履职效果（40分，自评得分39分）

•部门履职目标：全面完成义务教育教学、控辍保学、学籍管理等履职任务，辖区适龄儿童入学率、巩固率均100%，该项得分15分。

•部门效果目标：教育教学质量稳步提升，学生综合素养全面发展，校园管理规范有序，乡村办学成效显著，该项得分15分。

•社会影响：学校办学质量获得上级部门、地方群众认可，助力乡镇基础教育发展，树立良好乡村小学办学形象，该项得分9分。

3. 能力建设（20分，自评得分19分）

•长效管理：健全教育教学、安全管理、后勤保障等长效机制，制度落实到位，该项得分5分。

•组织建设：党支部、校委会、少先队组织健全，党建引领、团队工作扎实开展，该项得分4分。

•信息化建设情况：完善校园信息化教学设备，推进多媒体教学，教师信息化教学能力稳步提升，该项得分3分。

•人才建设：常态化开展教师培训、教研活动，教师专业能力持续提升，乡村师资队伍不断优化，该项得分4分。

•档案管理：教学、财务、学籍、安全等各类档案整理规范、保管妥善，查阅便捷，该项得分3分。

4.服务对象满意度（10分，自评得分10分）

通过家校问卷调查、家长座谈、上级考评等方式，家长、上级部门对学校教育教学、校园管理、服务保障满意度达95%以上，该项得满分10分。

（四）偏离绩效目标的原因及下一步改进措施

1.偏离原因：部分绩效指标小幅未达满分，主要原因一是乡镇小学师资力量有限，教师跨学科教学、身兼多职，教研工作深度不足；二是校园部分老旧基础设施维修资金有限，设施更新升级进度较慢；三是受地域条件限制，学生校外实践、特色教学活动开展形式不够丰富。

2.改进措施：一是强化校本教研，积极对接城区优质学校开展结对帮扶、线上教研，拓宽教师学习渠道，提升教研教学质量；二是积极争取上级专项资金，逐步完善校园老旧设施改造，优化育人环境；三是结合乡镇地域特色，丰富学生实践活动形式，深化家校共育，进一步提升办学综合水平。

四、部门预算项目支出绩效自评情况

2025年，本部门预算支出项目28个，当年财政拨款156.29万元，全年支出112.4万元，执行率72%。通过自评，有23个项目结果为“优秀”，5个项目结果为“良好”，0个项目结果为“合格”，0个项目结果为“不合格”。分项目自评情况分析如下：

（一）义务教育生均公用经费项目

项目支出预算执行情况：预算资金45万元，实际支出20万元，预算执行率44%，用于学校日常办公、教学耗材、水电支出等。

总体绩效目标完成情况分析：年初目标为保障学校日常教育教学运转，维持正常办学秩序；实际足额保障学校各项日常开支，学校教学、后勤工作有序开展，达成目标。

各项指标完成情况：数量指标：足额保障学校日常运转各项开支需求；质量指标：资金使用规范，保障学校正常办学；时效指标：资金按月按需拨付使用；成本指标：严格控制日常开支，厉行节约。

偏离绩效目标的原因及下一步改进措施：无偏离，持续细化经费管理，严控开支，提升公用经费使用效益。

（二）学生资助项目

项目支出预算执行情况：预算资金3万元，实际支出3万元，预算执行率100%，用于家庭经济困难学生生活补助、学习用品资助。

总体绩效目标完成情况分析：年初目标为落实学生资助政策，保障家庭经济困难学生顺利就学；实际全覆盖资助符合条件学生，无学生因贫辍学，完成绩效目标。

各项指标完成情况：数量指标：资助家庭经济困难学生134名；质量指标：资助资金足额发放，政策落实到位；时效指标：按期发放资助资金；成本指标：资金全额用于学生资助，无截留挪用。

偏离绩效目标的原因及下一步改进措施：无偏离，后续精准摸排学生需求，规范资助流程，落实落细资助政策。

五、习惯过紧日子绩效自评情况

1.落实习惯过紧日子情况。围绕制度导向、执行机制、监督机制、绩效机制四个方面对2025年度习惯“过紧日子”进行绩效自评。

2.存在的问题及原因分析

存在问题：部分教职工节约意识不够牢固，存在办公用品浪费、水电未及时关停等现象；经费精细化管理水平有待提升，部分小额开支管控不够严格；校园废旧物资回收利用不够充分，资源节约潜力未完全挖掘。

原因分析：节约宣传教育力度不足，教职工节约意识未全面深化；财务精细化管理手段不够完善，小额开支监管存在薄弱环节；废旧物资回收利用机制不健全，资源循环利用意识不足。

3. 下一步改进措施

一是优化财务精细化管理，细化开支标准，加强小额支出管控，严格审批流程；二是建立校园废旧物资回收利用机制，提升物资循环利用效率，持续压降非必要开支，把“过紧日子”要求落到实处。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

本次绩效自评结果为93.08分，自评结果为“优”。严格按照上级财政、教育部门要求，依规公开绩效自评报告，主动接受上级部门、家长及社会各界监督，提升学校办学透明度。

七、其他需要说明的问题

无

华池县王咀子乡刘家庙小学

2026 年 4 月 14 日